

**1 BALANS PER 31 DECEMBER 2025**  
(na winstbestemming)

	31-12-2025		31-12-2024	
	€	€	€	€
<b>ACTIVA</b>				
<b><u>Vaste activa</u></b>				
<b>Materiële vaste activa</b>	(1)			
Inventaris		18.916		17.744
<b>Financiële vaste activa</b>	(2)			
Overige vorderingen		3.000		3.000
<b><u>Vlottende activa</u></b>				
<b>Vorderingen</b>	(3)			
Overlopende activa		3.415		4.335
<b>Liquide middelen</b>	(4)	89.229		73.445
		<u>114.560</u>		<u>98.524</u>



## 2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN PER 31 DECEMBER 2025

	2025	2024
	€	€
<b>Subsidies</b>	390.845	377.609
<b>Lasten</b>		
Lonen en salarissen	189.055	179.255
Sociale lasten	36.005	35.170
Pensioenlasten	12.116	13.459
Afschrijvingen	8.164	7.741
Overige personeelskosten	9.043	10.415
Huisvestingskosten	54.081	53.315
Kantoorkosten	63.265	64.305
Algemene kosten	1.378	273
	<u>373.107</u>	<u>363.933</u>
<b>Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening</b>	17.738	13.676
Belastingen	-	-
<b>Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening</b>	17.738	13.676
Realisatie bestemmingsreserve	653	-
<b>Resultaat</b>	<u>18.391</u>	<u>13.676</u>

## 5 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

### ACTIVA

#### Vaste activa

##### 1. Materiële vaste activa

	<u>Inventaris</u>
	€
<i>Boekwaarde per 1 januari 2025</i>	
Aanschaffingswaarde	51.758
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-34.014
	<u>17.744</u>
<i>Mutaties</i>	
Investeringsen	17.862
Desinvesteringen	-15.376
Afschrijving desinvesteringen	15.376
Investeringssubsidie	-8.526
Afschrijvingen	-8.164
	<u>1.172</u>
<i>Boekwaarde per 31 december 2025</i>	
Aanschaffingswaarde	45.718
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-26.802
Boekwaarde per 31 december 2025	<u>18.916</u>

## 2. Financiële vaste activa

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
<b>Overige vorderingen</b>		
Waarborgsom	3.000	3.000

### Flottende activa

## 3. Vorderingen

### Overlopende activa

Rente	864	783
Verzekeringen	1.114	951
Contributies en abonnementen	437	12
Nog te ontvangen opbrengsten	-	1.589
Accountantskosten	1.000	1.000
	<u>3.415</u>	<u>4.335</u>

Onder de opgenomen vorderingen bevinden zich geen posten met een looptijd van meer dan één jaar.

## 4. Liquide middelen

ING zakelijke lopende rekening 2465956	8.620	7.919
ING zakelijke spaarrekening 2465956	80.609	65.526
	<u>89.229</u>	<u>73.445</u>

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de stichting.

## PASSIVA

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
<b>5. Stichtingsvermogen</b>		
Bestemmingsreserves	40.347	41.000
Algemene reserve	46.030	27.639
	<u>86.377</u>	<u>68.639</u>

Van het vermogen kan € 82.142 worden toegerekend aan de gemeente Tilburg (31 december 2024: € 64.915).

### Bestemmingsreserves

Bestemmingsreserve automatisering	29.431	30.000
Bestemmingsreserve verbouwing	5.200	5.200
Bestemmingsreserve bedrijfsinventaris	3.716	3.800
Bestemmingsreserve jubileum	2.000	2.000
	<u>40.347</u>	<u>41.000</u>

	2025	2024
	€	€
<i>Bestemmingsreserve automatisering</i>		
Stand per 1 januari	30.000	-
Vrijval resp. dotatie	-569	30.000
Stand per 31 december	<u>29.431</u>	<u>30.000</u>

Om te voorzien in de investeringsuitgaven automatisering 2025 tot en met 2027 heeft het bestuur van Stichting Rechtswinkel Tilburg er in 2024 voor gekozen om een bestemmingsreserve van € 30.000 te vormen.

### Bestemmingsreserve verbouwing

Stand per 1 januari	5.200	-
Dotatie	-	5.200
Stand per 31 december	<u>5.200</u>	<u>5.200</u>

Om te voorzien in toekomstige verbouwingsuitgaven in boekjaar 2027 heeft het bestuur van Stichting Rechtswinkel Tilburg er in 2024 voor gekozen om een bestemmingsreserve van € 5.200 te vormen.

	2025	2024
	€	€
<i>Bestemmingsreserve bedrijfsinventaris</i>		
Stand per 1 januari	3.800	-
Vrijval resp. dotatie	-84	3.800
Stand per 31 december	<u>3.716</u>	<u>3.800</u>

Om te voorzien in de uitgaven bedrijfsinventaris in de komende jaren heeft het bestuur van Stichting Rechtswinkel Tilburg er in 2024 voor gekozen om een bestemmingsreserve van € 3.800 te vormen.

<i>Bestemmingsreserve jubileum</i>		
Stand per 1 januari	2.000	-
Dotatie	-	2.000
Stand per 31 december	<u>2.000</u>	<u>2.000</u>

Om te voorzien in de uitgaven voor het jubileum van de Stichting heeft het bestuur van Stichting Rechtswinkel Tilburg er in 2024 voor gekozen om een bestemmingsreserve van € 2.000 te vormen.

### **Algemene reserve**

Stand per 1 januari	27.639	54.963
Resultaatbestemming boekjaar	18.391	13.676
Dotatie bestemmingsreserves	-	-41.000
Stand per 31 december	<u>46.030</u>	<u>27.639</u>

### **6. Kortlopende schulden**

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
<b>Overige belastingen en premies sociale verzekeringen</b>		
Loonheffing	<u>6.048</u>	<u>6.628</u>

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
<b>Overlopende passiva</b>		
Vakantiegeld	8.884	8.436
Vakantiedagen	9.297	7.116
Vooruitbetaalde derdengelden	1.566	3.139
Vooruitontvangen investeringssubsidie	-	4.550
Nog te ontvangen facturen	1.815	-
Overige	573	16
	22.135	23.257
	22.135	23.257

Onder de kortlopende schulden bevinden zich geen posten met een looptijd van meer dan één jaar.

### **Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen**

#### **Meerjarige financiële verplichtingen**

##### *Huurverplichtingen onroerende zaken*

Stichting Rechtswinkel Tilburg is meerjarige financiële verplichtingen aangegaan voor:

	Periode	Maandbedrag	Totaal verplichting
- Huur van bedrijfsruimte	tot en met 1 maart 2027	€ 3.941	€ 55.174
- Huur koffiemachine	tot en met mei 2029	€ 72	€ 3.038
- Lease printer	tot en met 15 oktober 2031	€ 132	€ 9.174

In voornoemde verplichtingen is geen rekening gehouden met eventuele indexatie.

## Toelichting op de staat van baten en lasten

	Begroting 2025 €	Realisatie 2025 €	Begroting 2024 €	Realisatie 2024 €
<b>Subsidies</b>				
Gemeente Tilburg (structureel)	351.500	351.500	337.708	340.391
Gemeente Oisterwijk (structureel)	4.818	4.818	4.818	4.818
Gemeente Alphen Chaam (structureel)	702	720	702	702
Gemeente Dongen	7.000	7.000	5.000	7.000
Gemeente Baarle Nassau	1.100	1.100	1.100	1.100
Gemeente Gilze Rijen	4.011	4.011	4.011	4.011
Raad voor Rechtsbijstand (structureel)	9.891	15.705	9.891	9.891
	<b>379.022</b>	<b>384.854</b>	<b>363.230</b>	<b>367.913</b>
Procedure opbrengsten (incidenteel)	5.000	4.366	5.000	6.459
Giften	1.000	1.625	1.000	1.431
Bijdrage Raad voor Rechtsbijstand	-	-	-	1.806
<b>Totaal opbrengsten</b>	<b>385.022</b>	<b>390.845</b>	<b>369.230</b>	<b>377.609</b>

De subsidie van de Gemeente Tilburg is tot en met 2025 vastgesteld.

De subsidies van de Gemeenten Alphen Chaam, Dongen, Baarle Nassau en Gilze Rijen zijn vastgesteld tot en met 2025.

### Personeelskosten

#### Lonen en salarissen

Brutolonen en salarissen	184.388	186.874	178.465	178.315
Mutatie vakantiedagenreservering	-	2.181	-	940
	<b>184.388</b>	<b>189.055</b>	<b>178.465</b>	<b>179.255</b>

Bij de stichting waren in 2025 gemiddeld 3 personeelsleden op FTE basis werkzaam (2024: 3 FTE).

#### Sociale lasten

Sociale lasten	33.000	31.325	32.000	29.641
Ziekengeldverzekering	6.000	4.680	6.000	5.529
	<b>39.000</b>	<b>36.005</b>	<b>38.000</b>	<b>35.170</b>

*Sociale lasten in % van brutolonen en salarissen*

**17,9%**      **16,8%**      **17,9%**      **16,6%**

#### Pensioenlasten

Pensioenpremie	13.500	12.116	15.600	13.459
	<b>13.500</b>	<b>12.116</b>	<b>15.600</b>	<b>13.459</b>

*Pensioenlasten in % van brutolonen en salarissen*

**7,3%**      **6,4%**      **8,7%**      **7,5%**

### Afschrijvingen

Afschrijvingen	8.000	8.164	5.500	7.741
Bijzondere waardevermindering	-	-	-	-
	<b>8.000</b>	<b>8.164</b>	<b>5.500</b>	<b>7.741</b>

### Overige kosten

#### Personeel

Kosten outplacement				
Onkostenvergoeding	120	120	120	120
Reiskosten	2.868	2.868	3.068	2.868
Kantinekosten	2.100	2.196	951	1.917
Scholingskosten	3.000	708	3.000	3.334
Overige personeelskosten	3.500	3.151	3.100	2.176
	<b>11.588</b>	<b>9.043</b>	<b>10.239</b>	<b>10.415</b>

	Begroting 2025	Realisatie 2025	Begroting 2024 €	Realisatie 2024 €
<i>Huisvesting</i>				
Huur	49.000	46.768	46.989	45.123
Bijdrage Strafrechtswinkel Tilburg	-	-	-	-
Energie (367) en water (30)	9.000	4.087	9.000	5.277
Schoonmaakkosten	1.500	1.309	1.500	1.536
Zakelijke belastingen	700	736	650	652
Onderhoud gebouwen	1.500	1.181	1.200	727
	<b>61.700</b>	<b>54.081</b>	<b>59.339</b>	<b>53.315</b>

Huurkosten liggen lager dan de begroting. De huur is per 1 maart 2025 verhoogd naar € 3.941 per maand.

<i>Kantoorkosten</i>				
Kantoorbenodigdheden	3.000	2.495	3.000	2.274
Documentatie/vakstudie	3.800	1.899	3.700	868
Porti	3.846	2.547	3.000	3.197
Bestuurskosten	300	524	-	244
Accountantskosten en salarisadm en advieskosten	10.000	9.886	10.000	10.678
Automatisering	34.000	36.515	33.000	36.257
Internet	1.200	1.525	1.177	2.994
Telefoon	3.600	3.847	1.400	3.587
Representatie	5.000	4.027	4.800	4.206
	<b>64.746</b>	<b>63.265</b>	<b>60.077</b>	<b>64.305</b>

<i>Algemeen</i>				
Assurantien	1.800	1.752	1.600	684
Bankkosten	550	490	410	409
Rente bank	- 250 -	864	- -	820
	<b>2.100</b>	<b>1.378</b>	<b>2.010</b>	<b>273</b>

<b>Bestemmingsreserve</b>				
Vrijval	-	653	-	-
	-	<b>653</b>	-	-

<b>Saldo baten en lasten</b>	-	<b>18.391</b>	-	<b>13.676</b>
------------------------------	---	---------------	---	---------------